

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
КОМУНАЛАЦ
Бр. 980/2
15.06 2026 год
ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА 50



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ

"КОМУНАЛАЦ"

ПИРОТ

**НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Пирот, Јун 2026.

САДРЖАЈ:

УВОДНИ ДЕО.....	3
ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА.....	3
Управљачка структура.....	4
Организациона структура.....	5
Мисија.....	6
Визија.....	6
Циљеви.....	7
ESG СТРАТЕГИЈА	9
ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (Environmental)	9
Управљање отпадом.....	9
Одржавање зелених површина.....	12
Потрошња енергената.....	13
ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И ЗАПОСЛЕНИ (Social)	16
Запослени.....	16
Обуке и стручно усавршавање.....	17
Безбедност и здравље на раду.....	17
Сарадња са локалном заједницом.....	18
ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА, КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (Governance)	19
Стратегија управљања ризицима.....	19
Финансијско управљање и контрола.....	20
Корпоративно управљање.....	21
ЕМИСИЈЕ ГАСОВА СА ЕФЕКТОМ СТАКЛЕНЕ БАШТЕ	23
ЗАКЉУЧАК.....	24

УВОДНИ ДЕО

Усвајањем новог Закона о рачуноводству који је ступио на снагу 01.01.2020. године уведено је обавезно нефинансијско извештавање. У складу са Законом о рачуноводству (Сл.Гласник РС“број 73/2019 и 44/2021) члан 37. који гласи „Обвезници нефинансијског извештавања су велика правна лица која су друштва од јавног интереса и која на датуму биланса прелазе критеријум просечног броја од 500 запослених током пословне године“, ЈП “Комуналац“ саставља нефинансијски извештај. Иако за сада нема законску обавезу састављања нефинансијског извештаја, предузеће је и до сада кроз извештај о пословању приказивало детаљан опис пословних активности.

Нефинансијско извештавање је врста извештавања која се фокусира на информацијама које нису директно повезане са финансијским резултатима предузећа, али су од велике важности за све заинтересоване стране, као што су субјекти јавне политике, купци, добављачи, Надзорни одбор, запослени, банке и инвеститори, а односе се на животну средину, социјална питања и управљање која су најрелевантнија за финансијски учинак и вредност предузећа. То укључује аспекте попут друштвене одговорности, одрживости, утицаја на животну средину, радне услове итд.

Нефинансијски ESG извештај ЈП „Комуналац“ Пирот израђен је са циљем транспарентног приказа активности предузећа у области заштите животне средине, друштвене одговорности и корпоративног управљања.

Извештај обухвата активности реализоване током 2025. године и представља преглед мера које је предузеће спровело у циљу унапређења квалитета комуналних услуга, заштите животне средине, унапређења безбедности запослених, повећања транспарентности пословања, развоја одрживог система управљања отпадом. ЈП „Комуналац“ Пирот континуирано је спроводило активности које су имале за сврху реализацију најзначајнијих пословних циљева предузећа.

ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

Основни подаци

Назив: ЈП „Комуналац“ Пирот

Седиште: Војводе Мишића 50, Пирот

Матични број: 07131500

ПИБ: 100185131

Претежна делатност: 3811 – Сакупљање отпада који није опасан.

Јавно предузеће „Комуналац“ основано је 27.02.1961. године као комунална установа, да би 1978. године усклађивањем са Законом о удруженом раду прерасло у Радну организацију. Одмах следеће године предузеће је организовано као Комунално предузеће, а 1989. године је одлуком о организовању коју је донела СО Пирот предузеће организовано као Јавно предузеће. Јавно предузеће ”Комуналац” послује под следећим пословним именом: Јавно предузеће “Комуналац” Пирот, чији је скраћени назив фирме ЈП ”Комуналац” Пирот.

ЈП “Комуналац” је предузеће које од 14 комуналних делатности обавља чак десет:

1. управљање комуналним отпадом,
1. одржавање чистоће на површинама јавне намене,
2. одржавање јавних зелених површина,
3. управљање гробљима и сахрањивање и погребна делатност
4. управљање јавним паркиралиштима,
5. обезбеђење јавног осветљења,
6. управљање пијацама,
7. димничарске услуге,
8. делатност зоохигијене,
9. одржавање улица и путева у градовима и другим насељима (хоризонтална и вертикална сигнализација).

Поред ових, предузеће обавља и друге делатности које нису сврстане у комуналне.

Управљачка структура

Оснивач предузећа је Град Пирот који именује Надзорни одбор који је вршио контролу и надзор пословања предузећа у следећем саставу:

- Мирољуб Игњатовић, председник, завршио Машински факултет и Факултет цивилне одбране, Решење Скупштине града Пирота о именовању чланова Надзорног одбора I бр.06/796-2024 од 07.02.2024. год.
- Драган Стојановић, члан, економиста, Решење Скупштине града Пирота о именовању чланова Надзорног одбора I бр.06/796-2024 од 07.02.2024. год.
- Марина Цветковић, члан, економиста, Решење Скупштине града Пирота о именовању члана Надзорног одбора ЈП „Комуналац“ Пирот I бр.06/98-12-1/24 од 23.09.2024.

Надзорни одбор поседује капацитет за финансијску и пословну анализу предузећа. Управљачка структура организована је тако да обезбеђује ефикасно доношење одлука, јасно дефинисане одговорности и координацију активности на нивоу целокупног система.

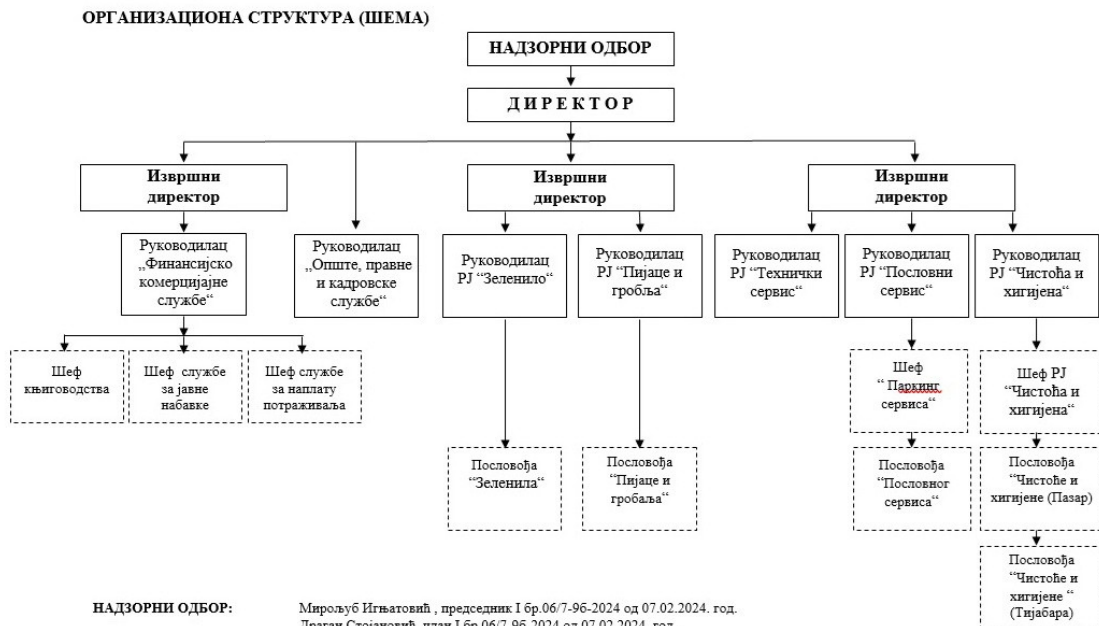
Директор предузећа је Бобан Толић дипломирани инг. технологије по Решењу Скупштине града Пирота о именовању бр. 003768432 2025 06550 001 000 060 107 04 023 од 19.09.2025. год. Процес избора и ангажовања директора је спроведен у складу са законима Републике Србије. Јавни конкурс је спроведен, директор по закону има мандат од четири године, биран је више пута (директор је од 2013. године). Није никад био у в.д. статусу.

Извршни директор је Биљана Петровић дипломирани економиста, према уговору о раду закљученим са послодавцем.

Предузеће је пословало у складу са организационом шемом усвојеном планом и програмом пословања предузећа.

Организациона структура

Органи управљања: директор, надзорни одбор, стручне службе, оперативне јединице.
Предузеће послује као јавно предузеће чији је оснивач Град Пирот.



НАДЗОРНИ ОДБОР: Мирољуб Игњатовић, председник I бр.06/7-96-2024 од 07.02.2024. год.
Драган Стојановић, члан I бр.06/7-96-2024 од 07.02.2024. год.
Марина Цветковић, члан I бр.06/98-12-1/24 од 23.09.2024.год.

ДИРЕКТОР: Бобан Толић бр. 003768432 2025 06550 001 000 060 107 04 023 од 19.09.2025. год.

ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР: Биљана Петровић бр.99/1 од 01.02.2017. год.

Мисија

Мисија ЈП „Комуналац“ Пирот у срадњи са Оснивачем и пренешеним овлашћењима одређених комуналних делатности, уз поштовање принципа одрживог развоја, је континуирано и квалитетно обављање свих послова, као и одржавање комуналних објеката и уређаја за несметано функционисање, уз максимално поштовање заштите животне средине и јавног интереса локалних средина у којима делује, уз сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга.



Визија

Визија предузећа је усмерити са на континуирано пружање квалитетне комуналне услуге развојем и сталним унапређивањем техничко-технолошких и људских ресурса, засновано на принципима заштите околине и осигурања трајне едукације свих запослених.

Будуће деловање се мора темељити на повећању задовољства свих корисника наших услуга и унапређењу поступања са комуналним и неопасним отпадом, сталним подизањем квалитета на формирању, уређењу и одржавању јавних зелених површина, чишћењу улица, пијаца и гробаља, придржавајући се при том и поштујући начела економичности и ефикасности, рационализације и продуктивности рада са основним циљем да средину у којој живимо и радимо у области комуналне делатности учинимо што лепшом и здравијом за живот свих нас и наших корисника услуга.

Циљеви

Стратешки циљеви оснивања предузећа су обезбеђивање трајног, несметаног и континуираног пружања свих комуналних услуга на територији града уз поштовање заштите животне средине, максимизација финансијског резултата уз спровођење адекватне политике инвестирања и унапређење корпоративног управљања.

На основу општих циљева (обезбеђење трајног вршења и унапређења комуналних делатности, очување и унапређење животне средине, одрживи развој, унапређење људских ресурса, унапређење информисаности свих интересних страна...) дефинисани су годишњи циљеви са кључним индикаторима циљева.

ЈП „Комуналац“ је у извештајном периоду континуирано и квалитетно обављало поверене комуналне делатности, обезбеђујући висок степен доступности услуга свим грађанима на територији града и сеоских насеља. Услугом организованог сакупљања и одвожења отпада обухваћено је 97% домаћинстава, док је 74% домаћинстава укључено у систем примарне селекције отпада. Током периода настављено је унапређење техничке опремљености предузећа набавком специјализованих возила за обављање основне делатности.

Одржавање чистоће јавних површина реализовано је на високом нивоу, са покривеношћу од 95% укупног броја улица . У области јавног осветљења настављена је модернизација система, при чему енергетски ефикасне сијалице чине 96% укупног броја расветних тела.

У циљу унапређења квалитета услуга, предузеће је редовно поступало по примедбама и рекламацијама корисника, при чему је број поднетих жалби успешно решен у законом прописаном року Законом о заштити потрошача. Истовремено је очувана финансијска стабилност пословања кроз континуирани раст пословних прихода и висок удео прихода остварених на тржишту.

У 2025. години предузеће је наставило са активностима које доприносе континуираном расту пословних прихода уз редовно измиривање обавеза према запосленима и добављачима и побољшању квалитета пружених услуга. Предузеће је остварило све постављене циљеве у складу са планираним уз унапређење заштите животне средине и бољи квалитет услуга.

Циљ	Индикатор	Базна година 2024	Вредност индикатора				Извор провере
			Базна година	2025	2026	2027	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Проценат домаћинстава покривен услугом организованог прикупљања отпада у односу на укупан број домаћинстава (град+села) - (%)	2024	97	97	98	98	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Удео домаћинстава која врше подвајање отпада %	2024	72	74	76	78	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број новонабављених специјализованих возила за реализацију делатности ЈКП - (број)	2024	3	1	1	1	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број доступних паркинг места- (број)	2024	2,338	2,250	2,270	2,300	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Степен покривености територије услугама одржавања чистоће јавно-прометних површина (број улица које се чисте у односу на укупан број улица у граду)- (%)	2024	95	95	95	95	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Удео енергетски ефикасних сијалица у укупном броју сијалица јавног осветљења - (%)	2024	95	96	97	100	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број нових м ² јавних зелених површина на којима се уређује и одржава зеленило у односу на укупан број м ² зелених површина у претходној години - (%)	2024	3.8	12	3	3	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Територија под зеленим површинама јавне намене - (м2)	2024	126,545	141,345	145,000	150,000	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број садница дрвећа посађених на територији града, годишње- (број)	2024	574	500	500	500	Извештај ЈП
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број новонизграђених игралишта - (број)	2024	0	2	2	2	Извештај ЈП
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Укупан број жалби и рекламација корисника - (број)	2024	1,300	1,300	1,200	1,100	Извештај ЈП
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Број усвојених жалби и рекламација у односу на укупан број жалби и рекламација - (број)	2024	1,200	1,200	1,100	1,000	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Проценат повећања пословних прихода у односу на претходну годину - (%)	2024	0	15	15	15	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП - (%)	2024	21.5	25	27	30	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе - (%)	2024	0	0	0	0	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП - (%)	2024	78.5	75	73	70	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Нето резултат/пословни приходи	2024	0.3	0.8	1.2	1.5	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Радио ликвидности - (коэффицијент)	2024	1.10	0.95	1	1.1	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Дуг/Капитал - (коэффицијент)	2024	1.30	0.10	0.50	1.20	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	РОА - (%)	2024	0.59	1.00	1.20	1.50	Извештај ЈП
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	РОЕ - (%)	2024	1.35	2.00	2.50	2.70	Извештај ЈП
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Проценат наплате потраживања - (%)	2024	76	80	85	87	Извештај ЈП
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима - (%)	2024	24	15	14	13	Извештај ЈП
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Удео принудно наплаћених услуга у укупном наплаћеним услугама за годину дана - (%)	2024	5.61	3	4	5	Извештај ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Просечна дневна количина уклоњеног комуналног отпада - (т)	2024	40	38	36	34	Извештај ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада по м2 - (РСД/м2)	2024	8.37	10.42	11.4	12.50	Ценовник ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада за привредне субјекте - (РСД/м2)	2024	31.55	35	38	42	Ценовник ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада по м2/стварни трошак пружања услуге по м2 - (%)	2024	100	100	100	100	Ценовник ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена одржавања јавних зелених површина по м2/стварни трошак одржавања јавних зелених површина по м2 - (%)	2024	60	90	100	100	Ценовник ЈП
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена одржавања јавне хигијене и зоохигијене по м2/стварни трошак одржавања јавне хигијене и зоохигијене по м2 - (%)	2024	80	90	100	100	Ценовник ЈП
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме/постројења из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) у односу на укупне инвестиције ЈП - (%)	2024	89	100	100	100	Финансијски извештај ЈП
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Проценат инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП - (%)	2024	9.61	5	5	5	Финансијски извештај ЈП
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат запослених који је прошао додатне едукације - (%)	2024	13	14	15	16	Извештај ЈП
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат запослених жена - (%)	2024	19	21	23	25	Извештај ЈП
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат запослених особа са инвалидитетом - (%)	2024	6	6	7	8	Извештај ЈП
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Проценат жена на руководећим позицијама у односу на број руководећих места - (%)	2024	38	27	45	50	Извештај ЈП
Унапређење транспарентности ЈП	Број прегледа сајта ЈКП - (број)	2024	73,837	127,000	128,000	129,000	Извештај ЈП
Унапређење транспарентности ЈП	Просечно време задржавања посетница на сајту - (минут)	2024	1.21	1	1.5	2	Извештај ЈП

ESG СТРАТЕГИЈА

ЈП „Комуналац“ Пирот своју ЕСГ стратегију заснива на одрживом управљању комуналним системима, рационалном коришћењу ресурса, смањењу негативног утицаја на животну средину, унапређењу безбедности запослених, повећању задовољства грађана.

ESG концепт заснива се на три основна принципа:

- ☐ Environmental (заштита животне средине),
- ☐ Social (однос према запосленима и заједници),
- ☐ Governance (одговорно управљање).

ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ENVIRONMENTAL)

Управљање отпадом

Основна делатност предузећа је сакупљање и транспорт отпада са територије града Пирота. Активности обухватају прикупљање комуналног отпада, уклањање дивљих депонија и транспорт отпада.

У области управљања отпадом, редовно је вршено изношење комуналног отпада из градских и сеоских насеља и индустријског отпада, као и прикупљање отпада примарне сепарације. Предузеће располаже специјализованим возилима за сакупљање отпада – аутосмећари, довољним бројем посуда за одлагање отпада, као што су контејнери за комунални отпад, папир, пластику, стакло и метал. Укупан број контејнера из којих се узима комунални отпад је 1 273 комада, 568 у граду, 518 у селу и 187 у индустрији.

Проценат отпада који се секундарно издваја на ЈКП „Регионална депонија Пирот“ од 8,26 показује % количине примарног отпада у односу на укупну количину прикупљеног комуналног отпада од стране ЈП „Комуналац“ Пирот на територији града Пирот.

Услугом организованог сакупљања комуналног отпада обухваћено је око 97% домаћинства, чиме је обезбеђена широка доступност услуге на целокупној територији града. Проценат домаћинства која врше сепарацију отпада је 75. Посебан акценат стављен је на унапређење система примарне сепарације отпада и учешће грађана у раздвајању отпада на месту настанка. Кроз континуирану едукацију корисника повећава се еколошка свест становништва и доприноси смањењу количине отпада који се одлаже на депоније. Активности у области управљања отпадом усмерене су ка заштити животне средине, усклађивању са законским прописима и развоју одрживог система управљања отпадом. Значајан напредак остварен је у развоју система селекције отпада, постављањем великог броја канти и контејнера.

Такође, вршено је редовно чишћење градских депонија, као и санација сеоских депонија на више локација, уз коришћење средстава из Фонда за заштиту животне средине. Укупно смањење количине прикупљеног комуналног отпада и повећање количине отпада из примарне сепарације указују на континуиран и растући обим активности у области управљања отпадом.

КОМУНАЛНИ ОТПАД

Година	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
2013	543.1	879.7	1109.3	1448.24	1360.2	1212.24	1537.09	1611.75	1788.6	1844.18	1531.2	1169.72	16035.32
2014	980.06	1075.09	1246.42	1361.82	1393.32	1418.68	1563.15	1637.52	1690.66	1602.98	1294.92	1151.54	16416.16
2015	1000.26	1033.22	1244.24	1340.42	1413.41	1338.7	1402.14	1526.16	1631.79	1730.38	1537.26	1223.62	16421.6
2016	933.52	1158.38	1247.78	1422.86	1362.04	1357.9	1449.3	1721.58	1672.36	1629.4	1399.26	1069.04	16423.42
2017	867.84	1221.78	1463.1	1287.08	1568.94	1418.58	1528.58	1613	1568.14	1715.96	1458.42	1189.14	16900.56
2018	1055.3	916.36	1221.26	1525.18	1373.2	1371.71	1589.25	1633.08	1566.9	1666.96	1329.03	1133.36	16381.59
2019	990.5	1103.94	1356.1	1345.42	1420.78	1335.56	1523.04	1597.26	1685.84	1729.06	1463.2	1280.52	16831.22
2020	1098.14	1094.86	1286.44	1481.92	1412.9	1504.24	1605.62	1739.8	1716.1	1767.18	1599.18	1326.3	17632.68
2021	1133.7	1121.72	1344.28	1431.06	1482.92	1403.52	1562	1611.48	1570	1556.46	1555.76	1213.38	16986.28
2022	1018.88	1094.96	1241.58	1325.92	1475.09	1363.04	1411.22	1646.06	1695.44	1615.38	1373.72	1159.7	16420.99
2023	1017.86	929.17	1188.7	1158.36	1338.16	1259	1268.1	1444.04	1388.1	1437.4	1208.3	1156.66	14793.85
2024	993.44	1064.64	1140.18	1309.42	1265.5	1143.9	1427.36	1358.1	1419.14	1448.8	1265.34	1084.2	14920.02
2025	1008.7	873.14	1186.12	1238.16	1235.78	1166.86	1231.38	1263.56	1352.24	1414.46	1213.34	1101.28	14285.02
													210448.71

Неопасан комунални отпад прикупља се са десет специјалних возила, од којих су три специјална возила за изношења отпада из канти. У 2025. години се наставило и са прикупљањем отпада примарне сепарације.

КОЛИЧИНЕ ОТПАДА ПРИМАРНЕ СЕПАРАЦИЈЕ

Година	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
2022								5.6	6.24	17.34	35.54	30.82	95.54
2023	39.1	34.34	48.74	44.76	63.96	60.92	61.7	71	65.26	65.44	72.74	65.44	693.4
2024	56.38	57.38	68.32	88.24	82.08	81.9	95.98	95.72	92.58	92.24	77.72	82.66	971.2
2025	79.46	64.58	84.78	83.62	104.1	108.4	115.26	112.24	122.9	109.34	93.22	103.28	1181.18
													2941.32

На основу уговора са Tigar Tyers прикупљен је и неопасан индустријски отпад и исти је превезен на Регионалну депонију Пирот.

Табеларни преглед количина индустријског отпада у периоду од 2013. године до 2025. године (количине у тонама)

Година	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
2013										244.72	259.08	440.86	944.66
2014	288.84	385.86	295	285.02	222.48	293.04	279.48	257.1	412.36	382.86	343.84	471.82	3917.7
2015	653.28	460.38	378.78	329.22	439.12	460.18	445.5	585.1	392.9	501.92	515.8	666.26	5828.44
2016	357.28	251.48	343.68	152.2	508.84	485.42	433.18	439.8	663.72	542.1	496.02	410.38	5084.1
2017	534.4	431.58	621.59	433.14	438.34	420.08	418.25	441.27	486.84	474.96	305.42	417.88	5423.75
2018	390.94	365.83	415.06	261.64	122.16	321.66	324.2	377.12	356.76	414.08	434.12	366.52	4150.09
2019	456.84	465.44	449.16	400.6	336.72	476.84	558.74	533.4	480.62	737.9	529.92	425.88	5852.06
2020	403.9	407.8	386.66	64.52	268.28	267.32	450.28	389	307.58	420.56	436.8	459.52	4262.22
2021	415.74	449.5	507.62	456.84	434.46	575.82	546.1	453.26	598.28	693.34	599.82	720.06	6450.84
2022	754.1	637.1	803	457.9	710.26	916	1072.2	1174.28	811.22	1111.44	1093.76	895.42	10436.68
2023	890.72	629.32	733.74	596.44	640.12	622.26	459.48	447.4	678.58	611.88	624.56	403.04	7337.54
2024	458.04	639.02	656.08	564.22	428.3	446.04	351.08	417.38	413.1	567.98	526.58	526.58	5994.4
2025	587.12	604.5	537.6	530	453.9	419.1	141.64	57.66	68.74	22.58	99.54	7.94	3530.32
													69,212.80

Током 2025. године ЈП „Комуналац“ је наставило са развојем система примарне сепарације и рециклаже отпада, са циљем смањења количине комуналног отпада који се одлаже на депонију и унапређења заштите животне средине. Предузеће спроводи активности на унапређењу рециклаже кроз бесплатну поделу канти и едукације грађана.

Циљ предузећа који се посматра као саставни део циркуларног модела пословања је смањење настанка отпада, повећање његовог поновног искоришћења и одговорно збрињавање свих токова отпада. Систем управљања заснива се на јасно дефинисаним процедурама, континуираном мониторингу и потпуној усклађености са регулаторним захтевима. Посебан фокус стављен је на примену хијерархије управљања отпадом, превенцију, поновну употребу и рециклажу уз минимализацију одлагања чиме се доприноси смањењу утицаја на животну средину.

- ☐ У складу са Законом о заштити животне средине у изради је План управљања створеним отпадом чиме ће предузеће детаљно регулисати збрињавање отпада који настаје у процесу рада (рабљено уље, тонер касете, електронски отпад, акумулатори) и предају истог регистрованим оператерима који имају дозволу за збрињавање одређене врсте отпада. Извештај о токовима отпада објављује се на порталу Агенције за заштиту животне средине.

Чишћење улица организовано је по зонама и утврђеном програму јавне хигијене, при чему је обухваћен велики број улица. Рад је континуиран током читаве године, уз ангажовање механизације и радне снаге, што доприноси виском нивоу уредности јавних површина. Прање улица и тргова реализовано је недељно, месечно и ванредно уз коришћење цистерни. Одржавање јавних WC објеката вршено је свакодневно у две смене.

Зоохигијеничарска служба спроводила је активности хватања и збрињавања напуштених паса, одржавање азила, вакцинације и стерилизације, уз континуирану контролу здравља животиња. У току 2025. године редовно је вршена дезинфекција и дератизација азила.

Одржавање зелених површина

Укупна површина изграђене зелене површине је 141.354 м², што је за 14 809м² више него претходне године. Активности предвиђене планом и програмом на категорисаним површинама за 2025. годину су остварене. Одржавани су градски тргови, дрвореди, травњаци, кружни токови, цветне површине. Активности кошења траве, садња дрвећа, орезивање дрвећа, уклањање сувих стабала, наводњавање зелених површина редовно се спроводе.

Током 2025. године значајно је допринето заштити и унапређењу животне средине кроз континуирано одржавање и проширење зелених површина на територији града. Редовно су спровођене активности кошења травњака, садња и орезивање дрвећа, уклањање сувих и болесних стабала, као и наводњавање зелених површина, чиме је очуван квалитет урбаног зеленила и унапређен изглед животне средине.

Посебан допринос остварен је садњом 629 садница лишћара (јапанска трешња, ликвидамбар, лириодендрон, платан, липа, црвенолисни јасен, пирамидални граб, стубасти храст, кугласти багрем, кестен, кугласта каталпа, кугласти јавор, бреза, еводија, жалосна врба, индијски јоргован и друго) и четинара (чемпреси, стубаста тиса, бодљива смрча, атлански кедар, кавкаска јела и друго), као и 1.623 ком украсног жбуња, чиме је повећан фонд зеленила, унапређен квалитет ваздуха и створени услови за очување биодиверзитета. Формирањем нових и допуном постојећих дрвореда повећан је капацитет зелених површина за апсорпцију угљен-диоксида.

Посебна пажња је посвећена садницама у граду и на Кеју. Активности везане за Кеј су чишћење кеја, допуна кеја новим садницама, уклањање болесних липа на кеју, превршавање липа и кошење косина и банкина на кеју које су допринеле очувању здравља вегетације и дугорочној одрживости овог значајног простора.

Поред активности на јавним површинама, пружена је подршка школама, месним заједницама, црквама и манастирима кроз донације садног материјала и помоћу одржавању зелених површина. На тај начин подстакнуто је ширење зеленила и развој свести о значају заштите животне средине у локалној заједници.

Спроведене активности допринеле су унапређењу квалитета ваздуха и очувању природних ресурса, као и стварању здравијег и пријатнијег окружења за грађане.

Потрошња енергената

Предузеће располаже возним парком међу којима су највећи број специјална комунална возила аутосмећари, киперма, камионима, цистернама и осталом механизацијом. Просечна старост возног парка је 12 година, а просечна старост аутосмећара 8,7 година.

Ред. бр.	Регистарски број	Тип возила	Година производње	Напомена
1.	PI 047-BH	FAP 2023	2010	Теретно-кипер
1.	PI 092-EL	IVECO	2014	Теретно-кипер
2.	PI 089-HT	IVECO	2016	Кипер навлакач
3.	PI 054-GP	FAP 2023	2010	Аутосмећар
4.	PI 058-UM	IVECO	2019	Аутосмећар
5.	PI 072-ON	IVECO	2021	Аутосмећар
6.	PI 041-JP	IVECO	2010	Аутосмећар
7.	PI 051-HV	IVECO	2011	Аутосмећар
8.	PI 071-AL	IVECO	2014	Аутосмећар
9.	PI 078-NV	IVECO	2015	Аутосмећар
10.	PI 053-FP	IVECO	2018	Аутосмећар
11.	PI 066-TH	IVECO	2020	Аутосмећар
12.	PI077-CI	FORD	2021	Аутосмећар
13.	PI088-FU	IVECO	2023	Аутосмећар
14.	PI077-CA	FORD	2021	Аутосмећар
15.	PI079-GL	MAN	2021	Аутосмећар
16.	PI 083-FE	IVECO	2016	Цистерна за прање
17.	PI 066-KL	DAF	2011	Цистерна за прање
18.	PI 087-TL	IVECO	2023	Цистерна за прање
19.	PI AAC-79	DULEVO	2013	Ауточистилица

20.	PI AAN-69	BUCHER	2011	Ауточистилица
21.	PI AAB-30	ULT 160 C	1990	РАДНА МАШИНА
22.	PI AAE-67	JCB Skip	2016	РАДНА МАШИНА
23.	PI AAG-94	Will 355	2012	РАДНА МАШИНА
24.	PI AAB-31	BOBCAT	2011	РАДНА МАШИНА
25.	PI 089-KG	IVECO 35C	2024	Дизалица
26.	PI 067-NR	IVECO	2002	ПАУК
27.	PI 068-OM	IVECO	2001	Камион путар П.С.
28.	PI 067-HB	IVECO	2020	Камион путар
29.	PI 045-UP	IVECO	2018	Камион путар
30.	PI AAJ-48	Belarus	2019	Трактор са утов. руком
31.	PI 066-XD	FIAT Scudo	2010	Погребно возило
32.	PI 074-BP	FIAT Fiorino	2007	Возило зоохигијена
33.	PI 089-JP	FIAT Fiorino	2007	Возило зоохигијена
34.	PI 082-CT	Lada Niva	2010	Теренско возило
35.	PI 049-MI	Fiat Punto	2018	Путничко возило
36.	PI 042-TH	VW pasat	1999	Путничко возило
37.	PI 037-HX	Škoda superB	2017	Путничко возило
38.	PI 077-OR	FIAT 500L	2015	Путничко возило
39.	PI 035-LE	Citroen C4	2016	Путничко возило
40.	PI 058-XD	Dachia Duster	2019	Теренско возило
41.	PI 053-PV	Chevrolet	2011	Путничко возило

У извештајном периоду повећана је потрошња горива услед већег броја пређених километара у односу на претходну годину, као и због повећање физичког обима услуге.

УТРОШАК ГОРИВА И МАЗИВА

ГОДИНА	ED у (лит.)	BNB у (лит.)	PLIN у (лит.)	SAE 30 у (лит.)	SAE 90 у (лит.)	HIDROL у (лит.)	ATF у (лит.)	UK2 у (лит.)	ANTIFRIZ у (лит.)
2021.	124691	11695	586	794	75	794	18	30	188
2022.	131310	11636	631	891	51	807	18	22	131
2023.	141724	12815	934.5	737	72.5	609.5	26	36	95
2024.	144691	11633	588	703,4	31,5	933	115	39	123
2025.	155999	11675	836	738	43,5	886	139	51	137

У циљу оптимизације потрошње горива вршено је редовно сервисирање возила, оптимизоване су руте кретања, модернизована је опрема, контролисана је потрошња горива. Редован сервис возила обухвата све планиране и периодичне активности на одржавању техничке исправности и безбедности возног парка. Сервисирање возила током извештајног периода извршено је у складу са важећим стандардима и прописаним процедурама што је значајно допринело повећању безбедности у саобраћају.

Крајем 2022. године инсталирана је мини соларна електрана инсталисане снаге 27 kW, за производњу електричне енергије за сопствене потребе. Средства која су уложена за ову намену износе 2.854.167,00 динара. Пре инсталирања соларне електране потрошња електричне енергије износила је око 34.000 kW на годишњем нивоу. Након реализације пројекта, потрошња електричне енергије увежене из система електродистрибуције износи око 16000 kWh, што показује остварење уштеде око 55%. Ефекти уштеде се односе и на финансијски део, јер су трошкови електричне енергије на годишњем нивоу смањени за око 56%.

Е – Environmental (Заштита животне средине)

Показатељи	Вредност 2025
Обухват домаћинства организованим одвозом отпада	97%
Домаћинства укључена у примарну селекцију отпада	74–75%
Број контејнера за комунални отпад	1.273
Број специјализованих возила за сакупљање отпада	10
Удео секундарно издвојеног отпада	8,26%
Површина јавних зелених површина које се одржавају	141.354 m ²
Број засађених стабала	629
Број засађених украсних жбунова	1.623
Удео енергетски ефикасних светиљки јавне расвете	96%
Снага соларне електране	27 kW
Смањење преузете електричне енергије из мреже	55%
Смањење трошкова електричне енергије	56%
Потрошња дизел горива (ED)	155.999 l
Потрошња бензина (BNB)	11.675 l
Потрошња плина (TNG)	836 l
Учешће отпада предатог овлашћеним оператерима	100% створеног посебног отпада

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И ЗАПОСЛЕНИ (SOCIAL)

Запослени

На дан 31.12.2025. године у ЈП „Комуналац“ Пирот било је запослено укупно 170 радника. Предузеће води политику једнаких могућности и забране дискриминације приликом запошљавања, напредовања и остваривања права из радног односа.

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
	Стање на дан 31.12.2025	149	21

Од укупног броја запослених 131 су мушкарци док су 39 жене. Жене су заступљене како на административним и стручним пословима, тако и на руководећим позицијама, чиме се доприноси и остваривању родне равноправности и једнаких могућности у радном окружењу. Проценат жена на руководећим местима износи 40. Ангажованих радника преко Агенције за уступање запослених на крају извештајног периода било је 42. Просечна старост запослених је око 50 година. Предузеће континуирано прати старосну структуру запослених и спроводи активности усмерене на пренос знања, професионални развој и подмлађивање кадрова у складу са потребама пословања.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године						
Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	0
2	Извршни директор	3	3	1	1	0
3	Финан.ком. Служба	15	23	22	22	0
4	РЈ Градско зеленило	7	19	19	14	5
5	РЈ Градске пијаце и гробља	8	20	19	18	1
6	РЈ Пословни сервис	13	30	23	21	2
7	РЈ Градска чистоћа и хигијена	15	67	61	56	5
8	Општа правна и кадр.служба	8	12	11	10	1
9	РЈ Технички сервис	4	5	6	6	0
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		74	180	163	149	14

Старосна структура запослених је следећа:

- до 30 година: 1 запослени,

- од 31 до 50 година: 71 запослени,
- преко 50 година: 98 запослени.

Квалификациона структура запослених је:

- 60% неквалификованих радника,
- 25% је са завршеном средњом школом и
- 15% са вишом или високом школом.

У предузећу су формирана два синдиката, Самостални и Независни. Прецизно су дефинисана права запослених Колективним уговором код послодавца, који потписују синдикати, директор предузећа и градоначелником града Пирота. Запосленима је редовно исплаћивана зарада, као и накнаде утврђене колективним уговором и добровољно пензионо осигурање. Такође, предузеће је пружало финансијску подршку кроз солидарну помоћ, новогодишње пакетиће за децу, позајмице, јубиларне награде и слично. Овакав приступ омогућава да бенефити одговоре на различите животне ситуације запослених.

Обуке и стручно усавршавање

Током 2025. године ЈП „Комуналац“ Пирот посвећивало је значајну пажњу стручном усавршавању запослених за шта су у финансијском плану предвиђена средства. Сви запослени су прошли обуку у области интегритета и безбедности и здравља на раду. Посебна пажња посвећује се свим законом прописаним и интерним обавезним обукама које представљају важан део нашег приступа одговорном, усклађеном и сигурном пословању. Запослени су по потреби присуствовали и екстерним, стручним и развојним обукама, семинарима, радионицама и скуповима из области комуналних делатности, безбедности и здравља на раду, финансијског управљања и контроле, корпоративног управљања, заштите животне средине и унапређење квалитета услуга.

Обукама и различитим видовима стручног усавршавања обухваћен је већи број запослених. Циљ реализованих обука био је унапређење стручних компетенција запослених, повећање ефикасности рада и подизање квалитета услуга које предузеће пружа грађанима.

Безбедност и здравље на раду

Безбедност и здравље запослених представљају један од приоритета пословања ЈП „Комуналац“ Пирот. Саставни је део одговорног управљања пословањем при чему се примењују све интерне процедуре које су усаглашене са важећим законодавство РС. У циљу смањења ризика од повреда на раду континуирано се спроводе превентивне мере, обуке запослених, контрола примене заштитне опреме и редовни здравствени прегледи. Током 2025. године евидентирано је 5 повреда на раду од чега 4 лаких и 1 тешка повреда. Није било смртних повреда на раду.

Све евидентирани повреде анализиране су ради утврђивања узрока и предузимања корективних мера како би се спречило њихово понављање. Предузеће наставља да унапређује систем безбедности и здравља на раду кроз континуирану едукацију запослених, унапређење услова рада и набавку савремене заштитне опреме. Предузеће, у складу са Законом о безбедности и здравља на раду редовно упућује запослене на прегледе како би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на предвиђеном радном месту.

Предузеће континуирано улаже у заштитну опрему, обуке запослених, лекарске прегледе, безбедност рада на терену. С тим у вези, спроведене су обуке из безбедности и заштите на раду, контрола коришћења заштитне опреме, предузете су превентивне мере заштите.

У складу са новим Законом о безбедности и здравља на раду, донет је нови Акт о процени ризика. Посебна пажња је посвећена превенцији ризика кроз процену радних места, која обухвата технолошке процесе, средства за рад, организацију рада и примену личне заштитне опреме. Овакав приступ омогућава правовремено препознавање потенцијалних опасности и дефинисање адекватних мера заштите. Сви запослени пролазе обавезне теоријске и практичне обуке одмах по запослењу, као и периодичне провере знања у складу са законским захтевима и интерним програмима оспособљавања. Програм обука обухвата широк спектар тема, од идентификације ризика и безбедног руковања опремом, до поступања у ванредним ситуацијама и пружање прве помоћи. Обухваћен је већи број запослених који једном годишње контролишу своје здравствено стање за обављање свог посла. Возачи који управљају моторним возилима подлежу лекарским прегледима након чега добијају уверење о способности за обављање послова возача.

Безбедност и здравље на раду запослених огледа се у унапређењу услова рада, повећању задовољства запослених на радном месту, спровођењу редовних прегледа запослених, подизању свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

Сарадња са локалном заједницом

ЈП „Комуналац“ Пирот остварује континуирану сарадњу и комуникацију са интерним и екстерним заинтересованим странама, сарађује са грађанима, школама, локалном самоуправом, еколошким организацијама кроз подршку друштвено корисним, хуманитарним, спортским и другим активностима од значаја за грађане. Предузеће је у складу са планом и програмом издвајало средства за донације и хуманитарне активности, пружајући подршку организацијама, удружењима и појединцима у реализацији пројеката од јавног интереса. Посебна пажња посвећена је подршци спортским организацијама, препознајући значај спорта за развој младих, промоцију здравих стилова живота и јачању друштвене кохезије. Такође и кроз активности информисања и комуникације са грађанима предузеће је унапредило транспарентност свог рада и подигло ниво информисаности корисника о услугама које пружа.

У току 2025. године ЈП „Комуналац“ реализовало је низ акција како би скренуло пажњу јавности и подигло свест грађана о важности очувања животне средине. Учествовало је у акцији коју је организовало Удружење пензионера на чишћењу у околним селима. Такође, је у сарадњи са месним заједницама организовано чишћење спортских терена у циљу организације турнира. Заједно је са ПД „Србија шуме“ учествовало у превозу отпада насталог акцијом чишћења на Завојском језеру. Предузеће је учествовало и у многобројним донацијама, као што је донација Црквеној општини Пирот, Дому здравља Пирот, Општој болници Пирот и др.

Кроз реализацију ових активности ЈП „Комуналац“ потврђује своју друштвену одговорност и опредељеност, да поред обављања основне делатности, активно доприноси унапређењу квалитета живота грађана и развоју локалне заједнице.

S – Social (Друштвена одговорност)

Показатељи	Вредност 2025
------------	---------------

Показатељи	Вредност 2025
Укупан број запослених	170
Број мушкараца	131
Број жена	39
Удео жена у укупном броју запослених	22,9%
Удео мушкараца у укупном броју запослених	77,1%
Родна заступљеност у руководству	40%
Број повреда на раду	5
Број тешких повреда	1
Број смртних повреда	0
Подршка школама, спортским организацијама и удружењима	52

ФИНАНСИЈСКО УПРАВЉАЊЕ И КОНТРОЛА, КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (GOVERNANCE)

Стратегија управљања ризицима

ЈП „Комуналац“ Пирот усвојио је Стратегију управљања ризицима за период од 2023. до 2026. године број 1706/1 од 30.11.2023. године којом се уређује поступак управљања класификованим и ранжираним ризицима идентификованим на нивоу предузећа. Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним догађајима и ситуацијама које могу утицати на остварење циљева Предузећа. Стратегија дефинише циљеве и користи од управљања ризиком, одговорности за управљање ризицима и даје преглед оквира који ће се успоставити како би се успешно управљало ризицима. Стратегија, такође, представља свеобухватни оквир за подршку руководиоцима свих нивоа одговорним за креирање и спровођење стратешких планова, управљања и доношења одлука као и за упознавање свих запослених у организацији са њеном садржином. Подиже свест руководилаца и запослених и служи за размену ставова на свим нивоима организације што подиже вероватноћу успешности у остваривању циљева.

Циљ Стратегије је:

1. успостављање радног окружења које ће давати подршку успостављању процеса управљања ризицима;
1. побољшање ефикасности управљања ризицима у Предузећу;
2. омогућавање да се стекну и побољшају вештине управљања ризицима;
3. обједињавање и интегрисање управљања ризицима;
4. осигуравање да управљање ризицима обухвати сва подручја ризика;
5. успостављање активности на ефикаснијој комуникацији о ризицима.

Стратегија се примењује на све пословне активности и на све организационе јединице Предузећа и саставни је део управљања у Предузећу и примењује се на све запослене. Акценат је стављен на то да сви запослени разумеју шта је стратегија управљања ризицима, шта су приоритети у погледу ризика и на који начин се конкретна радна задужења запослених уклапају у наведени оквир. Зато што је то у значајној мери остварено било је могуће управљати ризицима на одговарајући и доследан начин и утврдити приоритетне ризике.

Успостављен је систематичан приступ идентификацији, процени, управљању, праћењу и извештавању о ризицима у циљу подршке остваривању стратешких циљева, очувања континуитета пословања и заштите имовине и репутације. Кључна фаза у управљању ризиком је идентификовање ризика која подразумева дефинисање потенцијалних ризика који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева предузећа и узроке ризика као и потенцијалне последице ризика. Предузеће је спремно да преузме ризике који су у складу са стратешким циљевима, доприносе расту и развоју и могу се коадекватно контролисати и пратити. Истовремено не прихватају се ризици који могу угрозити безбедност запослених, усклађеност са законским и регулаторним захтевима, финансијску стабилност или репутацију организације. Предузеће је сачинило регистар ризика за 2025. годину. У зависности од групе ризика руководиоци организационих јединица у сарадњи са запосленим, одговорним за управљање ризиком, идентификују ризике који су у вези са циљевима из њихове надлежности. Након утврђивања и процене ризика исти се евидентирају у Регистар ризика број 1848/1 од 25.11.2025. године.

С обзиром да се окружење (пословно, економско и законодавно) у коме Предузеће послује мења, мења се и окружење сваког ризика па је неопходно да се спроводе редовне активности праћења и извештавања о њима. Ово је потребно ради ефикасности одговора на ризике, па сходно томе регистар ризика се ажурира једном годишње у погледу нових ризика, ризика који су прихваћени као и ризика на који се није могло деловати на прави начин.

Финансијско управљање и контрола

Финансијско управљање и контрола (ФУК) је систем политика, процедура и активности које успоставља, одржава и редовно ажурира руководиоца организације, а којим сеуправљајући ризицима обезбеђује уверавање у разумној мери да ће се циљеви организације остварити на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Систем финансијског управљања и контроле обухвата управљање и контролу трошења јавних средстава тако да руководству обезбеди подршку у испуњавању краткорочних и дугорочних циљева.

Систем финансијског управљања и контроле представља спој свих активности, планова, политика, система и ресурса који се ангажују у оквиру организације, у циљу остварења њених циљева и мисије. То је алат доброг управљања који обухвата не само контролне механизме за финансије и буџет и усаглашеност са регулаторним оквиром, већ и системски приступ и поглед на све оперативне системе и пословне процесе организације, како финансијске тако и нефинансијске. Систем ФУК се спроводи у свим организационим јединицама и на свим нивоима организације како би се обезбедило неометано функционисање и реализација циљева корисника јавних средстава.

Систем финансијског управљања и контроле је у потпуности успостављен и функционалан, са јасно дефинисаним контролним активностима. Финансијско управљање и контрола обухвата све аспекте предузећа, запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања.

Спроводи се у складу са Законом о буџетском систему и међународним стандардима, а заснива се на следећим кључним компонентама:

- Контролно окружење: Етички кодекс, лични интегритет, стручност запослених и јасна подела дужности.
- Управљање ризицима: Идентификација, процена и контрола свих потенцијалних ризика који могу ометати остварење циљева.
- Контролне активности: Писане процедуре, потписивање, двострука контрола и мере за спречавање грешака и превара.
- Информације и комуникација: Тачан, благовремен и поуздан проток информација неопходан за доношење одлука.
- Праћење и процена: Континуирано праћење, самопроцена и редовна екстерна провера.

У процесима развоја и ажурирања система ФУК-а, значајну улогу имају руководилац за систем ФУК-а и радна група за ажурирање система ФУК-а. Радна група има за циљ ажурирање и развој система финансијског управљања и контроле у ЈП „Комуналац“ Пирот.

Корпоративно управљање

Корпоративно управљање је скуп правила, система, процеса и пракси који се примењују за контролу и усмеравање предузећа. Основни принципи на којима се заснива корпоративно управљање су одговорност, независност, транспарентност и једнакост. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у предузећу.

Спроведене активности у области корпоративног управљања су следеће:

На основу Акционог плана за ФУК за 2025. годину, донета је Одлука о образовању радне групе за праћење, одржавање, редовно ажурирање и унапређење система ФУК број 963/1 од 17.06.2025. године. Извршено је ажурирање мапа Припрема, усвајање и измена плана и програма пословања број 965/1 од 17.06.2025. године и Извештавање о реализацији програма пословања број 966/1 од 17.06.2025. године. Израђена је нова мапа Процес решавања жалби број 1655/1 од 21.10.2025. године.

Управљачка одговорност у ЈП „Комуналац“ Пирот анализира се кроз пет тематских области: посвећеност принципима корпоративног управљања, однос са ЈЛС (оснивачем), рад надзорног одбора, функционисање извршних органа и послови надзора и контроле.

У 2025. години донет је Кодекс корпоративног управљања број 430/1 од 07.03.2025. године којим се уређује оптималан однос између интереса Оснивача, чланова органа ЈП „Комуналац“, извршних директора, запослених и других заинтересованих страна у процесу остваривања стратешких циљева.

Надлежности Надзорног одбора прописане су у Пословнику о раду Надзорног одбора број 653/1 од 14.04.2025. године. Надзорни одбор је упознат са извештајима о ризицима, са мерама које је препоручила интерна ревизија, као и са мишљењем екстерног ревизора и са писмом руководству.

Пројекта Репорто локалних финансија 3 у Србији који подржава Влада Швајцарске, пружа техничку подршку локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања, управљачке одговорности и јачања линија одговорности унутар система локалне самоуправе.

ЈП „Комуналац“ Пирот је активни учесник пројекта Репорте локалних финансија који је обезбедио експертску подршку у примени прописа и успостављању процедура. Извршена је дијагностичка анализа у склопу пројекта Репорте локалних финансија 3 у Србији, при којој се ЈП „Комуналац“ Пирот издвојило као предузеће са највећим напретком у примени добре праксе у домену управљачке одговорности. У 2025. години предузеће је остварило високу оцену за ову област, што показује висок ниво развијености корпоративног управљања.

Транспарентност предузећа је такође у 2025. години била на високом нивоу. Предузеће користи сопствену веб презентацију за објављивање свих законом прописаних информација, укључујући финансијске, пословне и ревизорске извештаје за више година уназад. Постоји јасно дефинисана и јавно доступна политика извештавања, а информације о услугама, правима грађана, поступцима на жалбе и остваривању права на приступ информацијама су свеобухватне и лако доступне. Предузеће редовно објављује програме пословања, кварталне извештаје, финансијске извештаје, јавне набавке, извештаје ревизора.

ЈП „Комуналац“ Пирот је предузеће са снажно развијеним формалним управљачким оквирима и изузетно високом транспарентношћу и развијеном организационом културом одговорности.

Послови надзора и контроле остварују висок ниво развијености и представља најјачу тачку корпоративног управљања. Уговором са Оснивачем интерну ревизију у предузећу врши Служба интерне ревизије Оснивача у складу са Повељом Службе интерне ревизије града Пирота и Годишњим планом рада Службе интерне ревизије града Пирота.

Сprovedена је и екстерна ревизија при чему је извршен увид у финансијске извештаје и пословне књиге са циљем процене законитости, правилности и ефикасности пословања. На основу спроведених ревизорских процедура утврђено је да су финансијски извештаји сачињени у складу са важећим прописима и рачуноводственим стандардима. Ревизијом нису утврђене материјално значајне неправилности које би могле утицати на објективан приказ пословања.

G – Governance (Управљање)

Показатељи	Вредност 2025
Број чланова надзорног одбора	3
Удео жена у надзорном одбору	33,3%
Усвојен Кодекс корпоративног управљања	Да
Усвојена Стратегија управљања ризицима	Да
Ажуриран Регистар ризика	Да
Успостављен систем ФУК-а	Да
Број ажурираних мапа пословних процеса	3
Интерна ревизија	Да
Екстерна ревизија	Да
Материјално значајне неправилности утврђене ревизијом	Није било
Објављивање програма пословања и извештаја на сајту	Да
Транспарентност пословања	Висок ниво
Усклађеност са законским прописима	Усклађени потпуно

ЕМИСИЈЕ ГАСОВА СА ЕФЕКТОМ СТАКЛЕНЕ БАШТЕ

Најзначајнији извор директних емисија гасова са ефектом стаклене баште у ЈП „Комуналац“ Пирот представља потрошња горива у возном парку и радној механизацији која се користи за сакупљање и транспорт отпада, одржавање јавне хигијене, зелених површина и других комуналних делатности.

Током 2025. године остварена је следећа потрошња горива:

Енергент	Потрошња
Дизел (ED)	155.999 l
Бензин (BNB)	11.675 l
ТНГ (плин)	836 l

У складу са GHG Protocol методологијом, емисије Score 1 обухватају емисије CO₂ настале сагоревањем наведених горива у службеним возилима и механизацији предузећа.

За оријентациони ESG прорачун могу се користити следећи емисиони фактори:

Гориво	Фактор емисије
Дизел	2,68 kg CO ₂ /l
Бензин	2,31 kg CO ₂ /l
ТНГ	1,51 kg CO ₂ /l

- Дизел: $155.999 \times 2,68 = 418.077 \text{ kg CO}_2\text{e}$
- Бензин: $11.675 \times 2,31 = 26.969 \text{ kg CO}_2\text{e}$
- ТНГ: $836 \times 1,51 = 1.262 \text{ kg CO}_2\text{e}$

Укупне Score 1 емисије су 446.308 kg CO₂e односно 446,3 t CO₂e.

Score 2 емисије односе се на електричну енергију преузету из електродистрибутивне мреже. Иако се емисије физички генеришу у електранама, оне се приписују кориснику електричне енергије јер су последица његове потрошње. ЈП „Комуналац“ Пирот је крајем 2022. године инсталирало соларну електрану снаге 27 kW за сопствене потребе. Захваљујући производњи електричне енергије из обновљивих извора, потрошња преузета из мреже смањена је са око 34.000 kWh на око 16.000 kWh годишње. То представља смањење преузете електричне енергије од око 55%.

Уколико се примени просечан емисиони фактор електричне енергије у Србији од приближно 0,62 kg CO₂e/kWh добија се $16.000 \times 0,62 = 9.920 \text{ kg CO}_2\text{e}$ односно укупне Score 2 емисије су 9,9 t CO₂e.

ESG показатељи емисија

Показатељи	2025
Score 1 емисије	446,3 t CO ₂ e
Score 2 емисије	9,9 t CO ₂ e
Укупне Score 1 + Score 2 емисије	456,2 t CO ₂ e
Потрошња дизела	155.999 l
Потрошња бензина	11.675 l
Потрошња ТНГ	836 l
Потрошња електричне енергије из мреже	16.000 kWh
Сопствена производња из соларне електране	око 18.000 kWh
Смањење преузете електричне енергије	55%

Највећи део емисија гасова са ефектом стаклене баште ЈП „Комуналац“ Пирот потиче од потрошње горива у возном парку и механизацији (Score 1). Током 2025. године укупне директне емисије износиле су приближно 446,3 t CO₂e. Индиректне емисије од потрошње електричне енергије (Score 2) износиле су приближно 9,9 t CO₂e. Захваљујући коришћењу соларне електране снаге 27 kW и сопственој производњи електричне енергије, предузеће је смањило преузимање електричне енергије из мреже за око 55%, чиме је значајно допринело смањењу угљеничног отиска и повећању енергетске ефикасности.

ЗАКЉУЧАК

ЈП „Комуналац“ Пирот је током 2025. године успешно реализовало своје пословне активности у складу са принципима одрживог развоја, друштвене одговорности и доброг корпоративног управљања, што је у потпуности усклађено са ESG концептом (Environmental, Social, Governance).

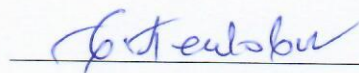
У области заштите животне средине (Environmental), предузеће је наставило континуирано унапређење система управљања отпадом, примарне селекције и рециклаже, као и одржавања јавних и зелених површина. Значајни резултати остварени су у повећању обухвата услуге одвоза отпада, развоју система раздвајања отпада на месту настанка, као и у унапређењу енергетске ефикасности кроз примену обновљивих извора енергије. Ове активности допринеле су смањењу негативног утицаја на животну средину и унапређењу квалитета живота грађана.

У друштвеној области (Social), предузеће је задржало висок ниво квалитета услуга, уз континуирано улагање у безбедност и здравље запослених, стручна усавршавања и едукације. Сарадња са локалном заједницом, институцијама и грађанима додатно је ојачана кроз различите облике подршке, донације и заједничке активности. Посебан акценат стављен је на заштиту запослених, унапређење услова рада и развој људских ресурса.

У домену корпоративног управљања (Governance), предузеће је наставило да унапређује систем финансијског управљања и контроле, управљања ризицима и транспарентности пословања. Спроведене су активности у складу са стратешким документима, уз високу усаглашеност са важећим законским и регулаторним оквиром. Повећан је ниво одговорности, ефикасности интерних контрола и доступности информација свим заинтересованим странама.

На основу свих реализованих активности може се закључити да је ЈП „Комуналац“ Пирот у 2025. години остварио стабилан и позитиван ниво развоја у свим ESG областима. Предузеће је показало способност да истовремено унапређује оперативну ефикасност, штити животну средину и јача друштвену одговорност, уз јачање система управљања и транспарентности.

Изврш.дир.комерц.-фин.службе,
Биљана Петровић



Директор
Бобан Толић

